

## RESOLUCIÓN INAES N.º 392

**POR LA CUAL SE APRUEBA EL AJUSTE DEL CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES INSTITUCIONALES, SEGUNDO SEMESTRE, AÑO 2025, DEL INSTITUTO NACIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR DR. RAÚL PEÑA – INAES, DE ESTA CAPITAL.**

Asunción, 3 de julio de 2025.-

**VISTA:** El Acta de la sesión ordinaria del Consejo Superior Institucional, de fecha 2 de julio de 2025, en la cual se aprueba el ajuste del Cronograma de Actividades del Instituto Nacional de Educación Superior Dr. Raúl Peña, para el Segundo Semestre del año 2025, en cumplimiento de los requerimientos de la Ley 4995/2013 “de Educación Superior”; y

**CONSIDERANDO:** Las Dirección Académica y la Dirección de Investigación han remitido las solicitudes de ajuste de fechas de actividades propias de sus direcciones, conforme a la necesidad institucional.

Que, la Constitución Nacional de la República del Paraguay consagra en su artículo 79°; que la finalidad principal de las universidades y de los institutos superiores será la formación profesional superior, la investigación científica, así como la extensión universitaria;

Que, por la Ley N.º 4995 del 02 de agosto de 2013, se promulga la Ley de Educación Superior y cuyo objeto es regular la Educación Superior como parte del Sistema Educativo Nacional, definir los tipos de instituciones que lo integran, establecer sus normativas y los mecanismos que aseguren la calidad y pertinencia de los servicios que prestan las instituciones que lo conforman, incluyendo la investigación”;

Que, la Ley de Educación Superior en su artículo 4° declara “como bien público, la Educación Superior es responsabilidad del Estado, en cuanto a su organización, administración, dirección y gestión del Sistema Educativo Nacional. El Estado reconoce y garantiza el derecho a la educación superior como un derecho humano fundamental para todos aquellos que quieran y estén en condiciones legales y académicas para cursarla”;

Que, el artículo 3.º de dicha Ley, menciona que son instituciones de Educación Superior las Universidades, los Institutos Superiores y los Institutos de Formación Profesional de tercer nivel;

Que, el artículo 52.º de la Ley N.º 4995/13 - De Educación Superior, determina que “los órganos del gobierno de los Institutos Superiores, su composición y atribuciones se establecerán en los estatutos...”;

Que los artículos 84.º y 86.º de la Ley 4995/13, obligan a las Instituciones de Educación Superior a la presentación de una información actualizada, completa, clara y responsablemente avalada por sus autoridades del desenvolvimiento y desarrollo de dichas instituciones;

Que, el Cronograma de Actividades Institucionales para el año 2025 ha sido aprobado en sesión del Consejo Superior Institucional, conforme a las propuestas recibidas desde las diferentes direcciones;

Que, la Ley N° 6.223/18 que modifica y amplía la Ley N.º 1.692/01 establece en su Art. 1.º: “Reconócese al Instituto Superior de Educación Dr. Raúl Peña como Instituto Nacional de Educación Superior, de la ciudad de Asunción, del sector estatal, con autonomía y autarquía, de derecho público, con personería jurídica y patrimonio propio”;

Que, el artículo 9 del Estatuto Institucional vigente dispone “en razón de su naturaleza y fines, como institución de educación superior y conforme a los términos de la Ley N° 4995/13 y de la Ley N° 6223/18, el INAES tiene plena capacidad para: inciso e) Ejercer las funciones de docencia, investigación y extensión; así como las actividades administrativas, financieras, económicas y de gestión del talento humano, con sujeción a las normativas generales y especiales del ordenamiento jurídico nacional”;

## RESOLUCIÓN INAES N.º 392

**POR LA CUAL SE APRUEBA EL AJUSTE DEL CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES INSTITUCIONALES, SEGUNDO SEMESTRE, AÑO 2025, DEL INSTITUTO NACIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR DR. RAÚL PEÑA – INAES, DE ESTA CAPITAL.**

Que, el propio Estatuto determina, como atribución de la Dirección General, en su artículo 38, inciso u) “dictar resoluciones institucionales conforme con las competencias que le otorgan este estatuto y los reglamentos”;

Que, el artículo 52° de la Ley De Educación Superior, determina que “los órganos del gobierno de los Institutos Superiores, su composición y atribuciones se establecerán en los estatutos”;

Que, el Art. 53 de la Ley N° 4995/13 de Educación Superior - dispone que “los Institutos Superiores serán dirigidos por un Director General” y como tal es atribución de la Dirección General disponer las medidas conducentes a la adecuada gestión institucional.

Que, en Asamblea General del INAES, ha sido reconocida como Directora General del Instituto Nacional de Educación Superior Dr. Raúl Peña – INAES, por Resolución INAES N.º 1/2023 de fecha 12 de mayo de 2023 suscripta por el presidente y secretario de la Asamblea, para el periodo 2023-2027, la Profesora Doctora Claudelina Cantalicia Marín Gibbons según los resultados de los comicios proclamados por el Tribunal Electoral Independiente, en el marco de las disposiciones del artículo 24, inciso c), del Estatuto Institucional vigente y le faculta a realizar actos y gestiones administrativas en representación de la institución.

Por tanto, y en uso de sus atribuciones,

### LA DIRECTORA GENERAL

### DEL INSTITUTO NACIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR “Dr. Raúl Peña”

### R E S U E L V E:

**Art. 1°.- APROBAR** el ajuste del **Cronograma de Actividades Institucionales, Segundo Semestre, año 2025**, del Instituto Nacional de Educación Superior Dr. Raúl Peña, conforme al anexo de la presente resolución.

**Art. 2°.- ENCARGAR y FACULTAR** a las Direcciones del INAES, a establecer su correspondiente planificación y organización ajustadas al cronograma de actividades establecido.

**Art. 3°.- COMUNICAR** a quienes corresponda y, cumplido, archivar.



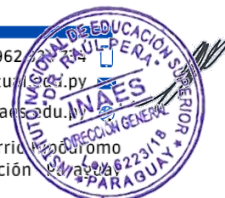
*[Firma]*  
**Dra. Claudelina Marín Gibbons**  
Directora General, INAES

## RESOLUCIÓN INAES N.º 392

POR LA CUAL SE APRUEBA EL AJUSTE DEL CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES INSTITUCIONALES, SEGUNDO SEMESTRE, AÑO 2025, DEL INSTITUTO NACIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR DR. RAÚL PEÑA – INAES, DE ESTA CAPITAL.

### CRONOGRAMA INSTITUCIONAL SEGUNDO SEMESTRE AÑO 2025

| JULIO                    |                                                                                                                                                                                                       |               |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| INICIO                   | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                           | CIERRE        |
| Martes 01                | Implementación de proyectos de extensión de carreras de grado y programas de postgrado                                                                                                                | Jueves 31     |
|                          | Periodo de ajustes según informe del comité de evaluación (Tesis de Doctorado) (Primera convocatoria)                                                                                                 | Viernes 25    |
| Miércoles 02             | Reunión de cierre y evaluación de actividades de Práctica Profesional del 1° semestre académico 2024, con el equipo técnico académico, coordinadores de carreras y profesores de práctica profesional | Miércoles 02  |
| <b>Miércoles 02</b>      | <b>Sesión ordinaria Consejo Superior Institucional</b>                                                                                                                                                |               |
| Jueves 03                | Reunión de Consejo Asesor de Carreras y Programas                                                                                                                                                     | Jueves 03     |
| Viernes 04               | Reunión informativa para asesores de TFG (Dpto. Tutoría) 10:00 h                                                                                                                                      | Viernes 04    |
|                          | Reunión informativa para estudiantes de 4.ºs cursos (Dpto. Tutoría) 17:00h                                                                                                                            |               |
| Lunes 07                 | Receso Académico                                                                                                                                                                                      | Viernes 18    |
| Miércoles 09             | Publicación de la lista de ingresantes de carreras de grado (1.ª instancia).                                                                                                                          | Miércoles 09  |
| Lunes 14                 | Receso Académico- Programas de Postgrado                                                                                                                                                              | Sábado 19     |
| Viernes 18               | Periodo de pago de arancel por exámenes de 2.ª Instancia (hasta 48h antes de la evaluación)                                                                                                           | Miércoles 23  |
| 3.ª o 4.ª Semana del mes | Concurso para cargos docentes (según disponibilidad presupuestaria y conforme a necesidad institucional)                                                                                              |               |
| Lunes 21                 | Periodo de Inscripción para presentación y defensa del Trabajo Final de Grado y Tesis de Maestrías (Segunda Convocatoria)                                                                             | Viernes 25    |
|                          | Inicio de actividades académicas; de docentes, Jefes Académicos y Coordinadores de carreras de Grado, docentes técnico - pedagógicos y secretarías académicas.                                        |               |
|                          | Inicio del proceso de Tutoría de Trabajo Final de Grado II                                                                                                                                            |               |
|                          | Reunión de inicio de semestre con docentes en cada departamento de carreras de grado.                                                                                                                 | Viernes 08/08 |
|                          | Periodo de matriculación ordinaria Carreras de Grado (todos los cursos)                                                                                                                               | Viernes 01/08 |
|                          | Periodo de inscripción para presentación y defensa de Tesis de Doctorado (Primera Convocatoria)                                                                                                       | Viernes 25    |
| Martes 22                | Evaluación 2.ª Instancia Carreras de Grado (1.ºs a 4.ºs Cursos)                                                                                                                                       | Viernes 25    |
| Lunes 28                 | Publicación de la lista de ingresantes de carreras de grado (segunda instancia).                                                                                                                      | Lunes 28      |
|                          | Reunión organizativa de las actividades de Práctica Profesional con profesores de Práctica Profesional.                                                                                               | Viernes 01/08 |
| Martes 29                | Evaluación 3.ª Instancia Carreras de Grado (2.ºs a 4.ºs Cursos)                                                                                                                                       | Jueves 31     |
| Miércoles 30             | Jornadas de Bienvenida e integración a estudiantes ingresantes a carrera de grado - Departamento de Desarrollo Estudiantil - Centro de Estudiantes CEINAES                                            | Jueves 31     |
| AGOSTO                   |                                                                                                                                                                                                       |               |
| INICIO                   | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                           | CIERRE        |
| Viernes 01               | Implementación de proyectos de extensión de carreras de grado y programas de postgrado                                                                                                                | Viernes 29    |
|                          | Periodo de entrega de versión preliminar de Tesis de Doctorado para lectura del Comité de Evaluación (en Dpto. de Tutoría) (Segunda convocatoria)                                                     |               |



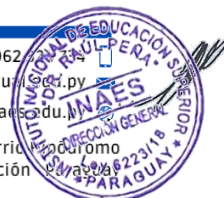
## RESOLUCIÓN INAES N.º 392

POR LA CUAL SE APRUEBA EL AJUSTE DEL CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES INSTITUCIONALES, SEGUNDO SEMESTRE, AÑO 2025, DEL INSTITUTO NACIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR DR. RAÚL PEÑA – INAES, DE ESTA CAPITAL.

| AGOSTO           |                                                                                                                           |                  |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| INICIO           | ACTIVIDADES                                                                                                               | CIERRE           |
| Lunes 04         | Inicio de clases Carreras de Grado (1.os a 4.os Cursos)                                                                   | Viernes 21/11    |
|                  | Periodo de presentación y defensa de TFG y Tesis de Maestrías (Segunda convocatoria)                                      | Viernes 22       |
| Miércoles 06     | Inducción sobre proyectos/ actividades de extensión para los Primeros Cursos Carreras de Grado                            | Miércoles 06     |
|                  | Inicio del Periodo de Práctica Profesional en las Instituciones Educativas. 2° curso 4° semestre de carreras de grado     | Viernes 24/10    |
|                  | Seguimiento a la Práctica Profesional en las instituciones educativas de aplicación.                                      | Viernes 22/08    |
| 1.ª o 2.ª semana | Semana de la lactancia materna                                                                                            |                  |
| Martes 12        | Reunión de Consejo asesor de carreras y programas                                                                         | Martes 12        |
|                  | Charla del Eje Desarrollo personal y profesional “Concurso Público de Oposición” - Departamento de Desarrollo Estudiantil |                  |
| <b>Jueves 14</b> | <b>Sesión ordinaria Consejo Superior Institucional</b>                                                                    | <b>Jueves 14</b> |
| Lunes 18         | Entrega de Formulario de Designación de docentes en Dirección Académica                                                   | Viernes 29       |
|                  | Periodo de presentación y defensa de Tesis de Doctorado (Primera Convocatoria)                                            |                  |
| Lunes 25         | Actividades Culturales Inter-Carreras<br>Aplicación de encuesta a empleadores DVyE                                        | Viernes 29       |
| Martes 26        | Actividad de la UAL – Conmemoración del Día del Idioma Guaraní                                                            |                  |
| Jueves 28        | Conmemoración del Día Nacional de la Lectura<br>Dpto. de Recursos de Aprendizaje e Investigación (DRAI)                   |                  |

### Agosto 15 Fundación de Asunción

| SEPTIEMBRE        |                                                                                                                                    |                   |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| INICIO            | ACTIVIDADES                                                                                                                        | CIERRE            |
| Lunes 01          | Implementación de proyectos de extensión de carreras de grado y programas de postgrado                                             | Martes 30         |
|                   | Período de entrega de versión preliminar para lectura de la mesa examinadora (Solo para Tesis de Maestrías) (Tercera convocatoria) | Viernes 19        |
|                   | Período de designación del Comité de Evaluación para tesis de Doctorado                                                            | Viernes 05        |
| Miércoles 03      | Inicio del Periodo de Práctica Profesional en las instituciones (Modalidades Educativas) 3° curso 6° semestre, carreras de grado   | Viernes 24/10     |
|                   | Seguimiento a la Práctica Profesional en las instituciones educativas de aplicación.                                               | Viernes 19/09     |
| Lunes 08          | Período de lectura y devolución de informe por parte de la mesa examinadora (Solo para tesis de Doctorado) (Segunda convocatoria)  | Viernes 03/10     |
| Martes 09         | Reunión de Consejo asesor de carreras y programas                                                                                  | Martes 09         |
| 2.ª semana        | Semana de prevención del suicidio                                                                                                  |                   |
| <b>Viernes 12</b> | <b>Sesión ordinaria Consejo Superior Institucional</b>                                                                             | <b>Viernes 12</b> |
| Lunes 15          | Inscripción para la evaluación de competencias lingüísticas en idioma extranjero. Tercera Convocatoria                             | Jueves 18         |



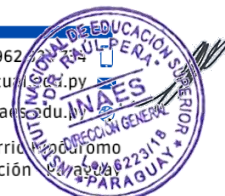
## RESOLUCIÓN INAES N.º 392

POR LA CUAL SE APRUEBA EL AJUSTE DEL CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES INSTITUCIONALES, SEGUNDO SEMESTRE, AÑO 2025, DEL INSTITUTO NACIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR DR. RAÚL PEÑA – INAES, DE ESTA CAPITAL.

| SEPTIEMBRE   |                                                                                                                                            |                 |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| INICIO       | ACTIVIDADES                                                                                                                                | CIERRE          |
| Martes 16    | <b>Acto de Graduación – Promoción 2024 – 10:00h (SND Arena)</b>                                                                            | Martes 16       |
| Miércoles 17 | Agenda Juventud: - Justas Culturales y Deportivas INAES 2024                                                                               | Viernes 19      |
| Lunes 22     | Inicio del Periodo de Práctica Profesional en las instituciones Educativas, 1° curso 2° semestre, carreras de grado (EI y EEB)             | Miércoles 22/10 |
|              | Periodo de designación de miembros de mesas examinadoras                                                                                   | Viernes 26      |
| Martes 23    | Evaluación de competencias lingüísticas en idioma extranjero, Tercera Convocatoria. 18:00 h                                                | Martes 23       |
| Miércoles 24 | Expo Carreras organizada por Dirección Académica                                                                                           |                 |
| Lunes 30     | Periodo de lectura y devolución de informe por parte de la mesa examinadora ( <b>Solo para tesis de Maestrías</b> ) (Tercera convocatoria) | Viernes 17/10   |

### Setiembre 29 Batalla de Boquerón

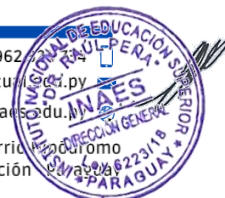
| OCTUBRE          |                                                                                                                                                                                                             |                  |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| INICIO           | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                 | CIERRE           |
| Miércoles 01     | Implementación de proyectos de extensión de carreras de grado y programas de postgrado                                                                                                                      | Viernes 31       |
| Lunes 06         | Periodo de gestión de títulos (Carreras de grado y programas de postgrado)                                                                                                                                  | Lunes 13         |
|                  | Periodo de ajustes según informes del comité de evaluación (Solo para Tesis de Doctorado) (Segunda convocatoria)                                                                                            | Viernes 31       |
| Miércoles 08     | Cierre del proceso de Tutoría de Trabajo Final de Grado II (64 h – 6h semanales – 10 semanas) para defensa en Diciembre 2024 – PRIMER LLAMADO PROMOCIÓN 2025                                                | Miércoles 08     |
| Jueves 09        | Foro Académico de Letras (FALE)                                                                                                                                                                             |                  |
|                  | Periodo de entrega de versión preliminar de TFG para lectura de la mesa examinadora (estudiantes a tutores administrativos – vía plataforma) para defensa en Diciembre 2024 – PRIMER LLAMADO PROMOCIÓN 2025 | Viernes 10       |
| Lunes 13         | Periodo de entrega versión preliminar de TFG para lectura de la mesa examinadora (Desde Tutoría Administrativa al Dpto. de TFCP) para defensa en Diciembre 2024 – PRIMER LLAMADO PROMOCIÓN 2025             | Martes 14        |
|                  | Seguimiento a la Práctica Profesional en las instituciones educativas de aplicación.                                                                                                                        | Viernes 24       |
| <b>Martes 14</b> | <b>Sesión ordinaria Consejo Superior Institucional</b>                                                                                                                                                      | <b>Martes 14</b> |
| Miércoles 15     | Remisión de versión preliminar de TFG a miembros de mesa examinadora (desde el Dpto. de TFCP) para defensa en Diciembre 2024 – PRIMER LLAMADO PROMOCIÓN 2024                                                | Jueves 16        |
| Viernes 17       | Remisión a las direcciones del cronograma 2025 para ajuste y revisión para el 2026                                                                                                                          | Miércoles 22     |
|                  | Periodo de lectura y devolución de informes de TFG por parte de la mesa examinadora para defensa en Diciembre 2024 – PRIMER LLAMADO PROMOCIÓN 2025                                                          | Viernes 31       |
| Lunes 20         | Aplicación de encuesta a estudiantes de cuartos cursos de carreras de grado                                                                                                                                 | Viernes 31       |
|                  | Periodo de ajustes según informes de mesa examinadora (Solo para Tesis de Maestrías) (Tercera convocatoria)                                                                                                 | Viernes 07/11    |
| Martes 21        | VII Congreso Internacional de Investigación en Educación Superior - 10.º Foro de Extensión – 9.º Foro de Práctica Profesional                                                                               | Miércoles 22     |
| 3.ª Semana       | Semana de la lucha contra el cáncer de mama                                                                                                                                                                 |                  |



## RESOLUCIÓN INAES N.º 392

POR LA CUAL SE APRUEBA EL AJUSTE DEL CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES INSTITUCIONALES, SEGUNDO SEMESTRE, AÑO 2025, DEL INSTITUTO NACIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR DR. RAÚL PEÑA – INAES, DE ESTA CAPITAL.

| OCTUBRE       |                                                                                                                                                                                                     |              |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| ACTIVIDADES   | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                         | CIERRE       |
| Viernes 31    | Actividad cultural de cierre de semestre DVyE                                                                                                                                                       | Viernes 31   |
| Última semana | 2.º Simulacro de evacuación                                                                                                                                                                         |              |
| NOVIEMBRE     |                                                                                                                                                                                                     |              |
| INICIO        | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                         | CIERRE       |
| Lunes 03      | Implementación de proyectos de extensión de carreras de grado y programas de postgrado                                                                                                              | Sábado 29    |
|               | Recepción de propuesta de cronograma 2026                                                                                                                                                           |              |
|               | Período de ajustes de TFG según informes de mesa examinadora para defensa en Diciembre 2024 – PRIMER LLAMADO PROMOCIÓN 2025                                                                         | Lunes 17/11  |
|               | Período de inscripción para presentación y defensa (Solo para Tesis de Doctorado) (Segunda Convocatoria)                                                                                            | Viernes 07   |
| 2.ª Semana    | Semana de la lucha contra el cáncer de próstata                                                                                                                                                     |              |
| Miércoles 05  | Pago de aranceles - Evaluación primera instancia carreras de grado (todos los cursos) (Hasta 48 h antes de cada fecha de evaluación)                                                                | Miércoles 19 |
| Viernes 07    | Cierre del proceso de Tutoría de Trabajo Final de Grado II (Segundo llamado Promoción 2025)                                                                                                         | Viernes 07   |
|               | Cierre del segundo semestre académico de 1.ºs a 4.ºs cursos Carreras de Grado (clases)                                                                                                              |              |
| Lunes 10      | Período de inscripción para presentación y defensa (Solo para Tesis de Maestrías (Tercera convocatoria)                                                                                             | Viernes 14   |
|               | Reunión de Consejo asesor de carreras y programas                                                                                                                                                   | Lunes 10     |
|               | Evaluación en primera instancia de 1.ºs a 4.ºs cursos Carreras de Grado                                                                                                                             | Viernes 21   |
| Miércoles 12  | Periodo de entrega de versión preliminar de TFG para lectura de la mesa examinadora (desde Tutoría Administrativa al Dpto. de Tutoría)                                                              | Jueves 13    |
|               | <b>Sesión ordinaria Consejo Superior Institucional</b>                                                                                                                                              | Miércoles 12 |
|               | Reunión de cierre y evaluación de actividades de Práctica Profesional del 2º Semestre Académico 2024 con el equipo técnico académico, coordinadores de carrera y profesores de Práctica Profesional | Miércoles 12 |
| Viernes 14    | Remisión de versión preliminar de TFG a miembros de mesa examinadora (desde Dpto. de Tutoría)                                                                                                       | Viernes 14   |
| Lunes 17      | Período de lectura y devolución de informes de TFG por parte de la mesa examinadora                                                                                                                 | Viernes 28   |
|               | Evaluación en Primera Instancia asignatura Tutoría de Trabajo Final de Grado II SEGUNDO LLAMADO PROMOCIÓN 2025                                                                                      | Lunes 17     |
|               | Presentación de horarios para primer semestre 2026 por carreras a la secretaría de Dirección Académica.                                                                                             | Viernes 21   |
|               | Período de presentación y defensa de Tesis (Solo para Doctorado) (Segunda Convocatoria)                                                                                                             | Viernes 28   |
| Martes 18     | Reunión de cierre y evaluación de actividades de PP. del 2do. Semestre académico. Con el equipo técnico académico, coordinadores de carrera y profesores de Práctica Profesional.                   | Martes 18    |
| Miércoles 19  | Período de presentación y defensa de Tesis (Solo para Maestrías) (Tercera convocatoria)                                                                                                             | Viernes 28   |
| Lunes 24      | Exámenes de segunda instancia para 4.ºs cursos                                                                                                                                                      | Viernes 28   |
| Martes 25     | Presentación del formulario de necesidades académicas del primer semestre del 2026.                                                                                                                 | Miércoles 26 |
| Viernes 28    | Cierre de actividades de docentes de Carreras de Grado                                                                                                                                              |              |
| 4.ª Semana    | Clausura EDI Tekove Raity                                                                                                                                                                           |              |



## RESOLUCIÓN INAES N.º 392

POR LA CUAL SE APRUEBA EL AJUSTE DEL CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES INSTITUCIONALES, SEGUNDO SEMESTRE, AÑO 2025, DEL INSTITUTO NACIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR DR. RAÚL PEÑA – INAES, DE ESTA CAPITAL.

| <b>DICIEMBRE</b> |                                                                                                                                                                                        |                        |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>INICIO</b>    | <b>ACTIVIDADES</b>                                                                                                                                                                     | <b>CIERRE</b>          |
| Lunes 01         | Período de inscripción para presentación y defensa de TFG y Tesis (PRIMER LLAMADO PROMOCIÓN 2025)                                                                                      | Martes 02              |
| 1.ª Semana       | Cultura de la mejora continua (MECIP)                                                                                                                                                  |                        |
| Jueves 04        | Período de presentación y defensa de TFG y Tesis Diciembre 2024 – PRIMER LLAMADO PROMOCIÓN 2025                                                                                        | Miércoles 10           |
| Miércoles 10     | Actividades finales de jefes, coordinadores, técnicos-docentes de carreras de grado, programas de postgrado y secretarios académicos.<br><b>Informe de rendición de cuentas 11:00h</b> |                        |
| Lunes 15         | Actividades finales de secretaría- Jefatura y coordinaciones de Postgrado<br><b>Sesión ordinaria Consejo Superior Institucional</b>                                                    | Viernes 26<br>Lunes 15 |
| Martes 30        | Actividades finales del año 2025                                                                                                                                                       | Martes 30              |

**Diciembre 08 Virgen de Caacupé**

**Diciembre 25 Navidad**

**Diciembre 31 Año Nuevo**

