

RESOLUCIÓN INAES N.º 532

POR LA CUAL SE APRUEBAN LAS HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA SISTEMAS DE CONTROL INTERNO – MECIP 2015 DEL INSTITUTO NACIONAL DE EDUCACION SUPERIOR “DR RAUL PEÑA”- INAES, DE ESTA CAPITAL-

Asunción, 19 de agosto de 2025.-

VISTO: El documento con las herramientas para la gestión de riesgos, elaborado por el Equipo Técnico MECIP y las Direcciones, aprobado por el Comité de Control Interno;

CONSIDERANDO: Que, el Modelo Estándar de Control Interno para Instituciones Públicas del Paraguay (MECIP:2015) promueve la implementación de un sistema de gestión de riesgo para garantizar la eficiencia, efectividad y transparencia en las instituciones públicas.

Que, la Ley 4995/13 de Educación Superior;

Que, la Ley No 5282/2014 "De libre acceso ciudadano a la información pública y transparencia gubernamental" y su decreto reglamentario Decreto N° 4064.

Que, la Ley N.º 5189/2014, Establece la obligatoriedad de la provisión de informaciones en el uso de los recursos públicos sobre remuneraciones y otras retribuciones asignadas al servidor público del Paraguay;

Que, la Contraloría General de la República, ha promulgado la Resolución CGR N° 377/2016, "Por la cual se adoptan las normas mínimas para un sistema de control interno del modelo estándar de control interno para Instituciones Pública del Paraguay - MECIP:2015;

Que, la resolución Inaes N° 135/2022, "Por la cual se aprueba la política de control interno del Instituto Nacional de Educación Superior Dr. Raúl Peña- INAES, así como su implementación en todas las dependencias de la Institución";

Que, la Ley n.º 1692 del 7 de mayo de 2001, reconoce al Instituto Superior de Educación Dr. Raúl Peña como institución de educación superior del sector estatal, como autonomía institucional;

Que, el art. 53 de la Ley n.º 4995/13 De Educación Superior dispone que "los Institutos Superiores serán dirigidos por un Director General";

Que, el artículo 9.º del Estatuto del Instituto Nacional de Educación Superior Dr. Raúl Peña (INAES), aprobado en Asamblea General del 17 de noviembre de 2022, establece que "en razón de su naturaleza y sus fines como institución de educación superior, conforme con los términos de la Ley n.º 4995/13 y la Ley n.º 6223/18, la autonomía del INAES implica la plena capacidad para: a) Dictar su estatuto y normas que lo rijan, determinar sus órganos de gobierno, elegir y designar sus autoridades conforme con la Constitución y las leyes; e) Ejercer funciones de docencia, investigación y extensión, así como actividades administrativas, financieras, económicas y de gestión del talento humano, con sujeción a las normas generales y especiales del ordenamiento jurídico nacional";

Que, el citado documento elaborado por el equipo técnico del MECIP define las herramientas para la gestión de riesgos de la institución, estructurados bajo el enfoque del Modelo Estándar de Control Interno para Instituciones Públicas del Paraguay (MECIP:2015), garantizando la alineación con los objetivos institucionales;

Que, en Asamblea General del INAES ha sido reconocida como Directora General del Instituto Nacional de Educación Superior Dr. Raúl Peña, por Resolución INAES n.º 1/2023 de fecha 12 de mayo de 2023, suscripta por el presidente y secretario de la Asamblea, para el periodo 2023-2027, a la profesora Doctora Claudelina Cantalicia Marín Gibbons, según los resultados de los comicios proclamados por el Tribunal Electoral Independiente, en el marco de las disposiciones del artículo 24, inciso c), del Estatuto Institucional vigente y le faculta a realizar actos y gestiones administrativas en representación de la institución;

Teniendo en cuenta las previsiones legales citadas y en uso de sus atribuciones:

**LA DIRECTORA GENERAL
DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACIÓN DR. RAÚL PEÑA
RESUELVE:**

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombó'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

secretariageneral@inas.es



Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay

RESOLUCIÓN INAES N.º 532

POR LA CUAL SE APRUEBAN LAS HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA SISTEMAS DE CONTROL INTERNO – MECIP 2015 DEL INSTITUTO NACIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR “DR RAUL PEÑA”- INAES, DE ESTA CAPITAL-

Art. 1.º **APROBAR** las herramientas para la gestión de riesgos, elaborado por el Equipo Técnico MECIP y las Direcciones, aprobado por el Comité de Control Interno; en el marco de la implementación de la norma de requisitos mínimos para sistemas de control interno – NRM 2015, del Instituto Nacional de Educación Superior “Dr. Raúl Peña” (INAES), conforme con el anexo que se adjunta y forma parte de la presente resolución.

Art.2.º **ENCOMENDAR** a la Dirección de Planificación y Aseguramiento de la Calidad Institucional, a través de las dependencias, la responsabilidad de la implementación, divulgación, evaluación y actualización permanente de las herramientas aprobadas, en el marco de la implementación de la norma de requisitos mínimos para sistemas de control interno – NRM 2015.

Art. 3.º- **DEJAR** sin efecto las disposiciones contrarias a la presente resolución.

Art. 4.º- **COMUNICAR** y archivar



[Signature]
Dra. **Guadalupe María Gibbons**
Directora General, INAES

NORMAS DE REQUISITOS MINIMOS 2015

METODOLOGÍA PARA LA

GESTIÓN DE RIESGOS

2025

Aprobado por Resolución INAES N.º 532 de fecha 19 de agosto de 2025

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

secretariagenerala@inaes.gub.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



METODOLOGÍA PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS

La gestión de riesgos para una política de calidad, implica la implementación de una metodología sistemática para la toma de decisiones en contexto incierto, teniendo en cuenta posibles factores que pueden influir en la ejecución de la planificación institucional, para lo cual se establecen estrategias preventivas, a partir de la identificación y valoración de los riesgos que puedan obstaculizar el cumplimiento de los fines y objetivos institucionales.

Objetivo.

Establecer orientaciones con la provisión de la herramienta para la identificación, valoración y control de los riesgos para reducir los obstáculos que eventualmente pueden surgir e impedir el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Definición de Riesgo.

Se define el riesgo como un suceso incierto o resultado inesperado que impacta en la capacidad para desarrollar y alcanzar un objetivo establecido.

Alcance

La metodología aplica herramientas para la identificación y valoración de riesgos, a partir de situaciones o eventos externos e internos, que podrían impactar en el desarrollo de la gestión institucional. Es imprescindible que dichos eventos sean vinculados a los procesos institucionales sobre lo cual puede estimarse el impacto, y eventualmente tomar medidas operacionales para su prevención.

Administración de Riesgos:

El procedimiento para la identificación, el análisis, la evaluación, la valoración y el tratamiento de los riesgos deberán ser definidos por las Unidades Administrativas responsables de cada proceso realizado en la Institución. Este procedimiento metodológico comprenderá las siguientes etapas con sus respectivos instrumentos:

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

secretariageneral@inaesvin.gov.py

www.inaesvin.gov.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Eusebio Ayala
Asunción - Paraguay



1. Identificación de Riesgos

Constituye la base para el análisis de riesgos, a partir de su reconocimiento, descripción y evaluación de los eventos que podrían impactar negativamente en la gestión institucional. Para estos fines se implementa la matriz que identifica los riesgos vinculados a procesos, determinado el agente generador, sus causas y efectos.

Es importante la descripción de los factores externos e internos que inciden en el contexto de gestión, a fin de recabar elementos incidentes y preponderantes en el desarrollo institucional, para lo cual se considerarán los siguientes elementos:

1. El contexto estratégico interno y externo.
2. La etapa de configuración de los Planes Estratégicos y Operativos
3. Los diferentes niveles del modelo de Gestión por procesos
4. La infraestructura, tecnología y materiales utilizados
5. Actividades rutinarias y no rutinarias
6. Comportamiento humano, sus capacidades y otros factores.
7. Las actividades de todo el personal que tengan relación con los objetivos y la misión institucional.
8. Normativa aplicable.
9. Conocimiento de otras Entidades u Organizaciones y dependencias involucradas.
10. El propósito y alcance del Proceso.
11. Procesos asociados.
12. Responsabilidades de los funcionarios involucrados.
13. Factores internos y externos.
14. Mantenimiento y actualización permanente.

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

secretariageneral@inaesvin.gov.py

www.inaesvin.gov.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Eusebio Ayala
Asunción - Paraguay



2. Calificación y evaluación de riesgos Es el proceso que permite comparar los niveles estimados del riesgo considerando la probabilidad de ocurrencia y el consecuente impacto según las prioridades de gestión establecidas. Para esta determinación se realiza una estimación para evaluar y calificar según el siguiente cuadro:

Cuadro N° 1		
PROBABILIDAD (P)	DESCRIPCIÓN	VALOR
ALTA	Es muy factible que el hecho se presente.	3
MEDIA	Si el hecho llegara a presentarse, tendría medio impacto o efecto sobre la Institución.	2
BAJA	Si el hecho llegara a presentarse, tendría bajo impacto o efecto sobre la Institución.	1

Cuadro N° 2		
IMPACTO (I)	DESCRIPCIÓN	VALOR
GRAVE	Si el hecho llegara a presentarse, tendría alto impacto o efecto sobre la Institución.	20
MODERADO	Si el hecho llegara a presentarse, tendría medio impacto o efecto sobre la Institución.	10
LEVE	Si el hecho llegara a presentarse, tendría bajo impacto o efecto sobre la Institución.	5

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

secretariageneral@inaesvin.gov.py

www.inaesvin.gov.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Eusebio Ayala
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojeypytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akārapu'ā rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandúpe, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuére.

Cuadro N° 3 - Matriz de Evaluación y Respuesta a los Riesgos

Probabilidad	Valor			
		15	30	60
Alta	3	Zona de riesgo Moderado Prevenir el riesgo	Zona de riesgo Importante Prevenir el riesgo Proteger la Institución Compartir	Zona de riesgo Inaceptable Evitar el riesgo Prevenir el riesgo Proteger la Institución Compartir
		10	20	40
Media	2	Zona de riesgo Tolerable Aceptar el riesgo Prevenir el riesgo	Zona de riesgo Moderado Prevenir el riesgo Proteger la Institución Compartir	Zona de riesgo Importante Prevenir el riesgo Proteger la Institución Compartir
		5	10	20
Baja	1	Zona de riesgo Aceptable Aceptar el riesgo	Zona de riesgo Tolerable Proteger la Institución Compartir	Zona de riesgo Tolerable Proteger la Institución Compartir
Impacto		Leve	Moderado	Grave
Valor		5	10	20

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

secretariageneral@inaesvin.gov.py

www.inaesvin.gov.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Eusebio Ayala
Asunción - Paraguay



4. Valoración del Riesgo: permite medir la exposición de la institución a los impactos del riesgo, con el objetivo de establecer las priorizaciones de su tratamiento y los criterios de políticas para su gestión.

4. Priorización del Riesgo: está determinada por la ponderación según el peso de riesgos, para lo cual se aplica la siguiente tabla según la escala del porcentaje obtenido:

Escala de priorización según peso de riesgos	
Peso	Nivel de prioridad
0	NO HAY RIESGO
0,1 a 0,20	5
0,21 a 40	4
0,41 a 0,60	3
0,61 a 0,80	2
Más de 0,80	1

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

secretariageneral@inaesvin.gov.py

www.inaesvin.gov.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio La Estrella
Asunción - Paraguay



5. Mapa de Riesgos: esta herramienta permite la visualización y entendimiento de los riesgos en concordancia con la Gestión por Procesos, estableciendo a su vez la definición de las medidas de respuesta o tratamiento, de acuerdo con su nivel de importancia para la misma. La estrategia ante el riesgo puede ser orientada hacia acciones que permitan administrar oportunamente.

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgo	Total, Puntaje Riesgo	Priorización del Riesgo	Políticas de Administración de Riesgos
							Evitar el riesgo Prevenir el riesgo Proteger la Institución Compartir Aceptar el riesgo

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

secretariageneral@inaesvin.gov.py

www.inaesvin.gov.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio N.º. Eusebio Ayala
Asunción - Paraguay



DETERMINACIÓN DE FACTORES INTERNOS Y EXTERNOS DEL CONTEXTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2025

MATRIZ FODA

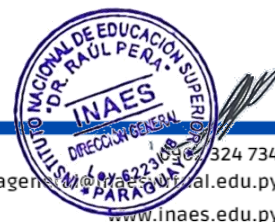
FORTALEZAS

1. Imagen pública de calidad de la gestión académica que mantiene su potencial competitivo en el ámbito nacional.
2. Oferta de las carreras de grado como una respuesta a la actual demanda de la sociedad de profundizar o mejorar la formación profesional de los educadores elevándose de una formación técnica superior a una formación de grado.
3. Arancel 0 para estudiantes egresados de la educación media del sector oficial. Gestión institucional de ayudas a estudiantes destacados y con vulnerabilidad socioeconómica.
4. 10 carreras de grado y 3 programas de posgrado acreditados, y la consecuente oportunidad para la mejora de la educación superior. Aproximadamente 95 % de los servicios educativos ofertados cuentan con acreditación a la fecha.
5. Los programas de posgrado del INAES son de un nivel de educación superior sumamente competitivo en el mercado nacional ofreciendo especializaciones, maestrías y doctorado de bajo costo con relación a los aranceles de otras instituciones públicas y privadas que implementan las mismas ofertas.
6. La modalidad de educación virtual en Programas de Posgrado favorece la diversificación de la formación.
7. La principal fuente de financiamiento del INAES proviene de los recursos del Tesoro (fuente de financiamiento 10, FF10), PGN. Los recursos de FF 30 (recursos propios) se destinan al pago de personal contratado, gastos de inversiones menores (reparación de las instalaciones y compras de equipos e insumos), entre otros.
8. Recursos tecnológicos y de infraestructura para el desarrollo de los aprendizajes en términos de competencias y capacidades.
9. El perfil del plantel docente del INAES actualmente se ajusta a las exigencias de la Ley n.º 4995/13 en cuanto al porcentaje de titulados con grado de magister y doctor.
10. Continuidad e incorporación de docentes con el perfil académico y actitudinal.
11. Las Becas y las oportunidades de Intercambio con otras instituciones de Educación Superior.
12. Los convenios con otras instituciones, organizaciones, fundaciones y profesionales externos apoyan con sus conocimientos a toda la comunidad educativa.

DEBILIDADES

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoiĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.



secretariageneral@inaes.edu.py
www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay

1. *Desafíos que plantea la autarquía del INAES en cuanto al presupuesto institucional en lo que respecta a los recursos del tesoro (FF10). Actualmente, la mayoría de las actividades realizadas fuera del INAES (prácticas supervisadas a instituciones de aplicación, salidas pedagógicas), son financiadas con recursos propios de los docentes. Dichas actividades también deberán contemplarse en el presupuesto del INAES en el mediano plazo.*
2. *Baja inversión para la reposición o renovación de la infraestructura y para la inversión, reposición, renovación o adquisición de los equipamientos y mobiliarios ajustados, tanto a los requerimientos de la institución como a las normativas de gestión del riesgo.*
3. *La planificación del INAES presenta debilidades en su formulación. Existe una necesidad de mejorar la articulación de los planes con los requisitos planteados por la ANEAES y otros mecanismos de control.*
4. *Las exigencias del sistema no están acordes al proceso de digitalización de los documentos académico-administrativos y mejora de los canales de comunicación, en el marco de la ley n.° 6562/ 2020.*
5. *Descenso gradual de la matrícula de carreras de grado, en general.*

OPORTUNIDADES

1. *Las carreras, especialmente, de educación escolar básica y educación inicial recuperaron su atractivo, entre otros aspectos, por el importante aumento salarial y el sostenimiento de la política salarial para el sector docente.*
2. *La capacitación continua de los profesionales de la educación frente al avance tecnológico.*
3. *Las exigencias de las demandas del mercado laboral que requieren la inclusión permanente de los aspectos sociales y humanos en la formación.*
4. *La actualización e innovación curricular ante las características de la demanda social actual.*
5. *La readecuación permanente para la calidad académica exigida, con componentes éticos y resultados para el desarrollo social sostenible y con impacto en las políticas públicas vinculadas educativas.*
6. *Durante el periodo 2000-2022 aumentó la proporción de personas que asistieron a la educación superior (del 14,7% al 29,3%). En las zonas rurales aumentó en mayor proporción que en las zonas urbanas. Se sostienen brechas a favor de las mujeres (34,9% contra 23,7%) y de las personas de mayores ingresos. Fuente: <https://siteal.iiiep.unesco.org/pais/paraguay#perfil-educacion>*

AMENAZAS

1. *Las dificultades económicas de los estudiantes que priorizan las actividades y compromisos laborales y familiares.*
2. *La calidad de los recursos para la modalidad virtual debido a problemas de recursos tecnológicos, conexión y recursos económicos para paquetes de datos.*



3. Las ofertas similares de formación con menores requisitos de egreso y costo, entendida como competencia desleal.
4. El desarraigo de los estudiantes de carreras de grado, quienes se ven obligados a instalarse en viviendas alquiladas cercanas a la institución
5. Las instituciones de educación superior que ofrecen las mismas ofertas educativas en las modalidades presencial y totalmente a distancia.
6. La burocracia para poder ejercer la docencia por parte de los egresados en el sector público.
7. Según la Encuesta Permanente de Hogares 2023 la tasa de asistencia por grupos de edad, los jóvenes de 20 a 24 años alcanzan un 31,4 % de asistencia; mientras que los jóvenes de 25 a 29 años presentan un 14,15 % de asistencia; las personas de 30 a 34 años alcanzan una asistencia de 8,8 %; y la población de 35 y más años de edad llega a un 4,3 %. Asimismo, se observa que en el área urbana asisten a un centro de enseñanza, el 36,3 % de los jóvenes de 20 a 24 años; el 18,2 % de los jóvenes de 25 a 29 años; el 10,7 % de las personas de 30 a 34 años; y el 5,5 % de la población de 35 y más años de edad.
8. Entre la población adulta que logró finalizar la educación terciaria y universitaria se observa una tendencia decreciente (del 4,7% al 1,7%). Las disminuciones más pronunciadas se observan, sobre todo, en el caso de las mujeres (del 5,2% al 1,6%), en la población adulta que reside en zonas urbanas (del 6,3% al 2,5%) y en las personas adultas que tienen un nivel de ingresos superior (del 10,6% al 4,9%). PAR Tabla 9. Educación superior. Fuente: <https://siteal.iej.unesco.org/pais/paraguay#perfil-educacion>

IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS 2025

DIRECCIÓN ACADÉMICA

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS							
Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgos	Agente Generador	Causas	Efectos
MP.1. Gestión Educativa	P.1.1. Gestión Académica	SP.1.1. Planificación Académica	Gestión y Organización Académica	Suspensión de actividades académicas y/o administrativas	Entorno a nivel local o nacional.	Inclencias climáticas, interrupción de energía eléctrica, emergencia sanitaria, bloqueo de vías de acceso a la institución, paro estudiantil, huelga docente. Reuniones de asesores de carrera y programa suspendidas.	Interrupción en la gestión académica (clases, exámenes y defensas de tesis), con consecuente desajuste del cronograma institucional previsto en el calendario académ / Clases virtuales en carreras de grado / Reuniones reprogramadas

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembipopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

MP.1. Gestion Educativa	P.1.1. Gestion Académica	SP.1.2. Desarrollo de programas y carreras	Diseño, Coordinación y Organización de programas y carreras	Desarrollo parcial de la actividad prevista.	Personas Entorno a nivel local o nacional.	-Planes y estructuras académicas fragmentadas Ausencia de planificación y estructura formal. Planificación institucional deficiente - -Deficiencias en gestión y liderazgo Procesos institucionales lentos y rígidos -Estudiantes que no cumplen con las responsabilidades de las practicas en las instituciones de aplicación Estudiantes que no cumplen con las obligaciones arancelaria -Problemas de conectividad y acceso desigual	Disminución en el nivel de logro de objetivos previstos. Retrasos en los avances académicos Baja tasa de finalización de práctica profesional, o resultados deficientes.
-------------------------	--------------------------	--	---	--	--	--	---

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombó'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojepytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

Elaborado por: Teresa Duarte Secretaria - Angela Ayala - Giselda Zaracho	Fecha: 20/06/2025
Revisado por: Karen Rojas Coordinadora General Técnica 	Fecha: 23/06/2025
Revisado por: Nieves Montiel Coordinadora General Académica 	Fecha: 23/06/2025
Aprobado por:   Derlis Martínez. Director Académico	Fecha: 24/06/2025

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembipopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuére.

CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgo	Probabilidad	Impacto	Calificación	Evaluación	Medidas de Respuesta
MP.1. Gestión Educativa	P.1.1. Gestión Académica	SP.1.1. Planificación Académica	Gestión y Organización Académica	Suspensión de actividades académicas y/o administrativas	1	5	5	Zona de riesgo Aceptable	Aceptar el riesgo
MP.1. Gestión Educativa	P.1.1. Gestión Académica	SP.1.2. Desarrollo de programas y carreras	Diseño, Coordinación y Organización de programas y carreras	Desarrollo parcial de la actividad prevista.	1	5	5	Zona de riesgo Aceptable	Aceptar el riesgo

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 310034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

VALORACIÓN DE RIESGOS

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Calificación	Porcentaje %	Riesgos	Calificación	Procentaje %
MP.1. Gestion Educativa	P.1.1. Gestion Académica	SP.1.1. Planificación Académica	Gestión y Organización Académica	5	50.00%	Suspensión de actividades académicas y/o administrativas	5	50.00%
MP.1. Gestion Educativa	P.1.1. Gestion Académica	SP.1.2. Desarrollo de programas y carreras	Diseño, Coordinación y Organización de programas y carreras	5	50.00%	Desarrollo parcial de la actividad prevista.	5	50.00%

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 371 034

secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akãrapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

PRIORIZACIÓN DE RIESGOS

PRIORIZACIÓN DE RIESGOS							
Riesgos	Actividades					Total Puntaje Riesgo	Priorización de Riesgo
		% Ponderación Actividades		% Ponderación Riesgo			
		Calificación	Peso	Calificación	Peso		
Suspensión de actividades académicas y/o administrativas	Gestión y Organización Académica	5	0.50	5	0.50	5.0	3
Desarrollo parcial de la actividad prevista.	Diseño, Coordinación y Organización de programas y carreras	5	0.50	5	0.50	5.0	3
Total Actividades	2						
Priorización Actividades							

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeypytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandúpe, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

MAPA DE RIESGO

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgo	Total Puntaje Riesgo	Priorización del Riesgo	Políticas de Administración de Riesgos
MP.1. Gestion Educativa	P.1.1. Gestion Académica	SP.1.1. Planificación Académica	Gestión y Organización Académica	Suspensión de actividades académicas y/o administrativas	5.0	3	Aceptar el riesgo
MP.1. Gestion Educativa	P.1.1. Gestion Académica	SP.1.2. Desarrollo de programas y carreras	Diseño, Coordinación y Organización de programas y carreras	Desarrollo parcial de la actividad prevista.	5.0	3	Aceptar el riesgo
Elaborado por: Teresa Duarte Secretaria - Angela Ayala - Giselda Zaracho							Fecha: 20/06/2025
Revisado por: Karen Rojas Coordinadora General Técnica							Fecha: 23/06/2025

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 3211034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akãrapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

		Fecha:23/06/2025
Revisado por: Nieves Montiel Coordinadora General Académica		
 		Fecha:24/06/2025
Aprobado por: Derlis Martínez. Director Académico		

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 310034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgos	Agente Generador	Causas	Efectos
Gestión educativa	Investigación	1. Investigación	Elaboración y ejecución de proyectos de investigaciones extraINAES.	Suspensión de trabajos de campo en las instituciones en donde se tenía previsto recoger datos.	Entorno	Falta de viáticos. No se cuenta con los instrumentos de recolección de datos.	Recolección de datos no efectuada imposibilita el desarrollo de la investigación a nivel nacional. No se cuenta con datos estadísticos ni información actualizada sobre los hechos educativos a nivel nacional.
			Conformación de Semilleros de investigación en carreras de grado y Grupos de iniciación en investigación en programas de posgrado.	Error en la asignación de la carga horaria a docentes de tiempo completo para integrar los Semilleros de investigación y los Grupos de iniciación en investigación.	Entorno	No se asigna carga horaria suficiente para los docentes de tiempo completo destinado a la realización de investigaciones.	No se integran los Semilleros de investigación. No se integran los Grupos de iniciación en investigación. No se realizan investigaciones.

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 3211034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeypyaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandúpe, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuére.

			Análisis de la eficiencia interna y externa del INAES	Desacierto en la distribución de los insumos necesarios para realizar el análisis.	Entorno	Las direcciones implicadas no brindan en tiempo y forma la información requerida para realizar los análisis de eficiencia interna y externa del INAES.	No se cuenta con datos estadísticos ni análisis actualizados requeridos para la formulación de políticas internas del INAES.
			Organizar, procesar y acompañar el desarrollo, presentación y defensa de TFG de carreras de grado y Tesis de posgrado.	Error en la organización de las tutorías y las mesas examinadoras.	Entorno	La dependencia responsable no organiza adecuadamente los plazos para la presentación de los proyectos de TFG y Tesis a la Dirección de Investigación. No se cuenta con suficientes funcionarios para responder al aumento de la oferta educativa y a los pedidos emergentes de otras instancias y organismos del Estado.	Atraso en la gestión para la titulación y egreso.

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 310034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeptyaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akäräpu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

		2. Publicación	Difusión de investigaciones en eventos académicos	Suspensión del Congreso Internacional de Investigación y de los Encuentros de Investigadores del INAES.	Entorno	No se dispone del personal suficiente para la organización de los eventos académicos. No se dispone de los recursos financieros para la organización de los eventos académicos. Sobrecarga de otras actividades administrativas a los Departamentos.	Congreso y encuentro de investigadores no realizados.
--	--	-------------------	---	---	---------	---	---

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombó'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akãrapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

			Publicación de la revista Kuaapy Ayvu y la Revista Académica del INAES.	Desacierto en la organización y estimación de investigaciones realizadas para publicación. No se reúne el número necesario de artículos para la publicación de la revista. No se cuenta con personal especializado y exclusivo para corrección de estilo, diagramación y traducción de resúmenes en inglés.	Entorno	Los investigadores presentan artículos que requieren de muchas correcciones cuya devolución a los revisores atrasa el proceso. El par evaluador es ad honorem y se depende de la disponibilidad de tiempo del profesional. Se recurre a colegas especialistas para las correcciones de estilo y traducciones que lo hacen ad honorem. Sobrecarga al editor para realizar la maquetación y diagramación artesanal.	No hay publicaciones de las revistas Kuaapy Ayvu y Académica del INAES.
--	--	--	--	--	---------	---	--

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 310034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akäräpu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

			Publicación de libros o manuales de investigación	Incumplimiento en la impresión de los materiales de investigación.	Entorno	No se asignan recursos financieros para la impresión y difusión de los libros o manuales de investigación.	No hay publicaciones impresas disponibles.
Elaborado por:	María M. Aguilar M.	Juan Aguilar					Fecha: 20/06/2025
Revisado por:	Sergio Cáceres	Rosana Pacher					Fecha: 20/06/2025
Aprobado por:	Dr. Rubén D. Argüello G., Director						Fecha: 20/06/2025

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembipopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeypyaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgo	Probabilidad	Impacto	Calificación	Evaluación	Medidas de Respuesta
Gestión educativa	Investigación	Investigación	Elaboración y ejecución de proyectos de investigaciones extraINAES.	Suspensión de trabajos de campo en las instituciones en donde se tenía previsto recoger datos.	3	20		Zona de riesgo 60 Inaceptable	Evitar el riesgo / Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
		Investigación	Conformación de Semilleros de investigación en carreras de grado y Grupos de iniciación en investigación en programas de posgrado.	Error en la asignación de la carga horaria a docentes de tiempo completo para integrar los Semilleros de investigación y los Grupos de iniciación en investigación.	3	20		Zona de riesgo 60 Inaceptable	Evitar el riesgo / Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 311 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipólito Fructos
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojepytyaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

		Investigación	Análisis de la eficiencia interna y externa del INAES	Desacuerdo en la distribución de los insumos necesarios para realizar el análisis.	3	20	60	Zona de riesgo Inaceptable	Evitar el riesgo / Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
		Investigación	Organizar, procesar y acompañar el desarrollo, presentación y defensa de TFG de carreras de grado y Tesis de posgrado.	Error en la organización de las tutorías y las mesas examinadoras.	3	20	60	Zona de riesgo Inaceptable	Evitar el riesgo / Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
		Publicación	Difusión de investigaciones en eventos académicos	Suspensión del Congreso Internacional de Investigación y de los Encuentros de Investigadores del INAES.	2	10	20	Zona de riesgo Moderado	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojepytyaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akãrapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

		Publicación		Desacuerdo en la organización y estimación de investigaciones realizadas para publicación. No se reúne el número necesario de artículos para la publicación de la revista. No se cuenta con personal especializado y exclusivo para corrección de estilo, diagramación y traducción de resúmenes en inglés.	3	20	60	Zona de riesgo Inaceptable	Evitar el riesgo / Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
		Publicación	Publicación de la revista Kuaapy Ayvu y la Revista Académica del INAES.	Incumplimiento en la impresión de los materiales de investigación.	2	10	20	Zona de riesgo Moderado	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembipopotĩ rupive.

0962 310034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

VALORACIÓN DE RIESGOS								
Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Calificación	Porcentaje %	Riesgos	Calificación	Procentaje %
Gestión educativa	Investigación	Investigación	Elaboración y ejecución de proyectos de investigaciones extra INAES.	60	23.08%	Suspensión de trabajos de campo en las instituciones en donde se tenía previsto recoger datos.	60	17.65%
		Investigación	Conformación de Semilleros de investigación en carreras de grado y Grupos de iniciación en investigación en programas de posgrado.	60	23.08%	Error en la asignación de la carga horaria a docentes de tiempo completo para integrar los Semilleros de investigación y los Grupos de iniciación en investigación.	60	17.65%
		Investigación	Análisis de la eficiencia interna y externa del INAES	60	23.08%	Desacuerdo en la distribución de los insumos necesarios para realizar el análisis.	60	17.65%

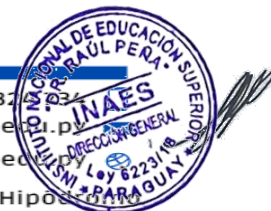
VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembipopotĩ rupive.

0962 3211034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeptytaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

		Investigación	Organizar, procesar y acompañar el desarrollo, presentación y defensa de TFG de carreras de grado y Tesis de posgrado.	60	23.08%	Error en la organización de las tutorías y las mesas examinadoras.	60	17.65%
		Publicación	Difusión de investigaciones en eventos académicos	20	7.69%	Suspensión del Congreso Internacional de Investigación y de los Encuentros de Investigadores del INAES.	20	5.88%
		Publicación		0	0.00%	Desacuerdo en la organización y estimación de investigaciones realizadas para publicación. No se reúne el número necesario de artículos para la publicación de la revista. No se cuenta con personal especializado y exclusivo para	60	17.65%

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombó'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 331 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akärapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandú, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuére.

							corrección de estilo, diagramación y traducción de resúmenes en inglés.		
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 3211034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akäräpu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetäpy ha tetã ambuére.

PRIORIZACIÓN DE RIESGOS

PRIORIZACIÓN DE RIESGOS							
Riesgos	Actividades					Total Puntaje Riesgo	Priorización de Riesgo
		% Ponderación Actividades		% Ponderación Riesgo			
		Calificación	Peso	Calificación	Peso		
Suspensión de trabajos de campo en las instituciones en donde se tenía previsto recoger datos.	Elaboración y ejecución de proyectos de investigaciones extraINAES.	60	0.23	60	0.18	24.4	5

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akãrapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

Error en la asignación de la carga horaria a docentes de tiempo completo para integrar los Semilleros de investigación y los Grupos de iniciación en investigación.	Conformación de Semilleros de investigación en carreras de grado y Grupos de iniciación en investigación en programas de posgrado.	60	0.23	60	0.18	24.4	5
Desacierto en la distribución de los insumos necesarios para realizar el análisis.	Análisis de la eficiencia interna y externa del INAES	60	0.23	60	0.18	24.4	5
Error en la organización de las tutorías y las mesas examinadoras.	Organizar, procesar y acompañar el desarrollo, presentación y defensa de TFG de carreras de grado y Tesis de posgrado.	60	0.23	60	0.18	24.4	5

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 3211034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

Suspensión del Congreso Internacional de Investigación y de los Encuentros de Investigadores del INAES.	Difusión de investigaciones en eventos académicos	20	0.08	20	0.06	2.7	5
Total Actividades	2						
Priorización Actividades							

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 321 034

secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandú, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

MAPA DE RIESGO

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgo	Total Puntaje Riesgo	Priorización del Riesgo	Políticas de Administración de Riesgos
Gestión educativa	Investigación	Investigación	Elaboración y ejecución de proyectos de investigaciones extra INAES.	Suspensión de trabajos de campo en las instituciones en donde se tenía previsto recoger datos.	24.4	5	Evitar el riesgo / Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
		Investigación	Conformación de Semilleros de investigación en carreras de grado y Grupos de iniciación en investigación en programas de posgrado.	Error en la asignación de la carga horaria a docentes de tiempo completo para integrar los Semilleros de investigación y los Grupos de iniciación en investigación.	24.4	5	Evitar el riesgo / Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 311 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojepytyaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepy'e, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

		Investigación	Análisis de la eficiencia interna y externa del INAES	Desacierto en la distribución de los insumos necesarios para realizar el análisis.	24.4	5	Evitar el riesgo / Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
		Investigación	Organizar, procesar y acompañar el desarrollo, presentación y defensa de TFG de carreras de grado y Tesis de posgrado.	Error en la organización de las tutorías y las mesas examinadoras.	24.4	5	Evitar el riesgo / Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
		Publicación	Difusión de investigaciones en eventos académicos	Suspensión del Congreso Internacional de Investigación y de los Encuentros de Investigadores del INAES.	2.7	5	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 321 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojepytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akãrapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandú, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

		Publicación	Publicación de la revista Kuaapy Ayvu y la Revista Académica del INAES.	Desacuerdo en la organización y estimación de investigaciones realizadas para publicación. No se reúne el número necesario de artículos para la publicación de la revista. No se cuenta con personal especializado y exclusivo para corrección de estilo, diagramación y traducción de resúmenes en inglés.	10.6	5	Evitar el riesgo / Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
					1.2	5	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
Elaborado por:	María M. Aguilar M.		Juan Aguilar		Fecha: 20/06/2025		

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akãrapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

Revisado por:	  Sergio Cáceres	  Rosana Pacher	Fecha: 20/06/2025
Aprobado por:	  Dr. Rubén D. Argüello G., Director		Fecha: 20/06/2025

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombó'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 3111034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeptyaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN Y EXTENSIÓN

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS							
Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgos	Agente Generador	Causas	Efectos
1. GESTIÓN EDUCATIVA	1.3. Vinculación y Extensión	1.3.1. Vinculación Social	1. Desarrollo de Proyectos de Extensión	Baja participación o involucramiento de estudiantes y docentes.	Personal y/o Entorno	Falta de estrategias de comunicación y motivación adecuadas que promuevan la participación activa.	Disminución en la calidad del proceso educativo y en el logro de los objetivos institucionales.
1. GESTIÓN EDUCATIVA	1.3. Vinculación y Extensión	1.3.2. Relaciones Interinstitucionales	2. Fomento de Relaciones Interinstitucionales	Incumplimiento en la coordinación y comunicación efectiva con las instituciones aliadas para la concreción de las relaciones interinstitucionales.	Personal y/o Entorno	Desistimiento de la institución contraparte Compromisos/Pre Acuerdos no cumplidos	Bajo desarrollo de relaciones interinstitucionales. No se logra la meta planificada de convenios firmados. Debilitamiento de alianzas estratégicas y retraso en la ejecución de actividades

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 321034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akãrapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

							conjuntas.
Elaborado por: Lic. Raúl Báez							Fecha: 22-06-2025
Revisado por: Msc. Sonia Domínguez							Fecha_: 22-06-2025
Aprobado por: Dra. María Luz Miranda 							Fecha_: 22-06-2025

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojepytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandú, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgo	Probabilidad	Impacto	Calificación	Evaluación	Medidas de Respuesta
1. GESTIÓN EDUCATIVA	1.3. Vinculación y Extensión	1.31. Vinculación Social	1. Desarrollo de Proyectos de Extensión	Baja participación o involucramiento de estudiantes y docentes.	1	5	5	Zona de riesgo Aceptable	Aceptar el riesgo
1. GESTIÓN EDUCATIVA	1.3. Vinculación y Extensión	1.3.2. Relaciones Interinstitucionales	2. Fomento de Relaciones Interinstitucionales	Incumplimiento en la coordinación y comunicación efectiva con las instituciones aliadas para la concreción de las relaciones interinstitucionales.	1	5	5	Zona de riesgo Aceptable	Aceptar el riesgo

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 321 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeypyaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Calificación	Porcentaje %	Riesgos	Calificación	Procentaje %
1. GESTIÓN EDUCATIVA	1.3. Vinculación y Extensión	1.31. Vinculación Social	1. Desarrollo de Proyectos de Extensión	5	50.00%	Baja participación o involucramiento de estudiantes y docentes.	5	50.00%
1. GESTIÓN EDUCATIVA	1.3. Vinculación y Extensión	1.3.2. Relaciones Interinstitucionales	2. Fomento de Relaciones Interinstitucionales	5	50.00%	Incumplimiento en la coordinación y comunicación efectiva con las instituciones aliadas para la concreción de las relaciones interinstitucionales.	5	50.00%

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 3211034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akãrapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

PRIORIZACIÓN DE RIESGOS

PRIORIZACIÓN DE RIESGOS							
Riesgos	Actividades					Total Puntaje Riesgo	Priorización de Riesgo
		% Ponderación Actividades		% Ponderación Riesgo			
		Calificación	Peso	Calificación	Peso		
Baja participación o involucramiento de estudiantes y docentes.	1. Desarrollo de Proyectos de Extensión	5	0.50	5	0.50	5.0	3
Incumplimiento en la coordinación y comunicación efectiva con las instituciones aliadas para la concreción de las relaciones interinstitucionales.	2. Fomento de Relaciones Interinstitucionales	5	0.50	5	0.50	5.0	3
Total Actividades	2						
Priorización Actividades							

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MAPA DE RIESGO

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgo	Total Puntaje Riesgo	Priorización del Riesgo	Políticas de Administración de Riesgos
1. GESTIÓN EDUCATIVA	1.3. Vinculación y Extensión	1.3.1. Vinculación Social	1. Desarrollo de Proyectos de Extensión	Baja participación o involucramiento de estudiantes y docentes.	5.0	3	Aceptar el riesgo
1. GESTIÓN EDUCATIVA	1.3. Vinculación y Extensión	1.3.2. Relaciones Interinstitucionales	2. Fomento de Relaciones Interinstitucionales	Incumplimiento en la coordinación y comunicación efectiva con las instituciones aliadas para la concreción de las relaciones interinstitucionales	5.0	3	Aceptar el riesgo
Elaborado por: Lic. Raúl Báe:							Fecha: 22-06-2025
Revisado por: Msc. Sonia Domínguez:							Fecha_: 22-06-2025
Aprobado por: Dra. María Luz Miranda:							Fecha: 22-06-2025

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 311 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojekyrytaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombó'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

DIRECCIÓN GENERAL

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgos	Agente Generador	Causas	Efectos
2. Gestión Institucional	2.1. Gobierno institucional	2.1.1. Conduccion y administracion	Gestión institucional	Incumplimiento del cronograma de Actividades institucionales.	Entorno	Actividades de instituciones colindantes de concurrencia masiva y que duran mas de 10 dias y que impiden el acceso al predio institucional y paro estudiantil	Interrupción de las actividades programadas y/o actividades administrativas.
		2.1.2. Apoyo y articulacion estratégicos	Ejercicio de la representacion institucional	Superposicion de actividades	Entorno	Coordinacion y planificacion insuficientes	ejercicio incompleto en la representacion institucional
		2.1.3. Control de la gestión	Gestión de documentos oficiales y asesorías	Demora en la expedición de los documentos oficiales	personas	Por ausentismo del personal técnico responsable y la alta demanda en algunos periodos del año	Retraso en la expedición de documentos formales

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombó'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 321034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

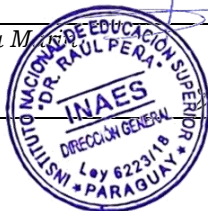
Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipólito Fructos
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeypyaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

			Auditoría Financiera, de Gestión y de Seguimiento	Demora en la ejecución de Auditorías	Persona	Retraso en la provisión de los documentos a auditar.	Retraso en la toma de decisiones oportunas para la planificación o correcciones oportunas de las observaciones y hallazgos derivados de las auditorías
			Implementación de la política de Transparencia y Anticorrupción	Percepción de corrupción y falta de transparencia	Persona	Falta de rendición de cuentas oportunas	Daño a la imagen ética de la institución
Elaborado por: Marcia Silva						Fecha: 22-06-2025	
Revisado por: Jazmin Marecos						Fecha: 22-06-2025	
Aprobado por: Dra. Claudelina M...						Fecha: 22-06-2025	



VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 312 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akärapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuère.

CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgo	Probabilidad	Impacto	Calificación	Evaluación	Medidas de Respuesta
2. Gestión Institucional	2.1. Gobierno institucional	2.1.1. Conducción y administración	Gestión institucional	Incumplimiento del cronograma de Actividades institucionales.	3	10	30	Zona de riesgo Importante	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
		2.1.2. Apoyo y articulación estratégicos	Ejercicio de la representación institucional	Superposición de actividades	3	5	15	Zona de riesgo Moderado	Prevenir el riesgo

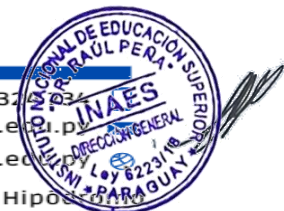
VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 3211034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojepytyaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

		2.1.3. Control de la gestión	Gestión de documentos oficiales y asesorías	Demora en la expedición de documentos oficiales	3	5	15	Zona de riesgo Moderado	Prevenir el riesgo
			Auditoría Financiera, de Gestión y de Seguimiento	Demora en la ejecución de Auditorías	3	10	30	Zona de riesgo Importante	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
			Implementación de la política de Transparencia y Anticorrupción	Percepción de corrupción y falta de transparencia	1	10	10	Zona de riesgo Tolerable	Proteger la Institución / Compartir

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 31 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojepytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandú, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

VALORACIÓN DE RIESGOS

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Calificación	Porcentaje %	Riesgos	Calificación	Porcentaje %
2. Gestión Institucional	2.1. Gobierno institucional	2.1.1. Conducción y administración	Gestión institucional	30	30.00%	Incumplimiento del cronograma de Actividades institucionales.	30	30.00%
		2.1.2. Apoyo y articulación estratégicos	Ejercicio de la representación institucional	15	15.00%	Superposición de actividades	15	15.00%
		2.1.3. Control de la gestión	Gestión de documentos oficiales y asesorías	15	15.00%	Demora en la expedición de documentos oficiales	15	15.00%
			Auditoría Financiera, de Gestión y de Seguimiento	30	30.00%	Demora en la ejecución de Auditorías	30	30.00%
			Implementación de la política de Transparencia y Anticorrupción	10	10.00%	Percepcion de corrupcion y falta de transparencia	10	10.00%
				100	100.00%		100	100.00%

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembipopotĩ rupive.

0962 321034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojepytyaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akãrapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

PRIORIZACIÓN DE RIESGOS

PRIORIZACIÓN DE RIESGOS							
Riesgos	Actividades					Total Puntaje Riesgo	Priorización de Riesgo
		% Ponderación Actividades		% Ponderación Riesgo			
		Calificación	Peso	Calificación	Peso		
Incumplimiento del cronograma de Actividades institucionales.	Gestión institucional	30	0.30	30	0.30	18.0	4
Superposición de actividades	Ejercicio de la representación institucional	15	0.15	15	0.15	4.5	5

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombó'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 310034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

Demora en la expedición de documentos oficiales	Gestión de documentos oficiales y asesorías	15	0.15	15	0.15	4.5	5
Demora en la ejecución de Auditorías	Auditoría Financiera, de Gestión y de Seguimiento	30	0.30	30	0.30	18.0	4
Percepción de corrupción y falta de transparencia	Implementación de la política de Transparencia y Anticorrupción	10	0.10	10	0.10	2.0	5
Total Actividades	2						
Priorización Actividades							

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 3211034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MAPA DE RIESGO

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgo	Total Puntaje Riesgo	Priorización del Riesgo	Políticas de Administración de Riesgos
2. Gestión Institucional	2.1. Gobierno institucional	2.1.1. Conducción y administración	Gestión institucional	Incumplimiento del cronograma de Actividades institucionales.	18.0	4	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
		2.1.2. Apoyo y articulación estratégicos	Ejercicio de la representación institucional	Superposición de actividades	4.5	5	Prevenir el riesgo
		2.1.3. Control de la gestión	Gestión de documentos oficiales y asesorías	Demora en la expedición de documentos oficiales	4.5	5	Prevenir el riesgo
			Auditoría Financiera, de Gestión y de Seguimiento	Demora en la ejecución de Auditorías	18.0	4	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
			Implementación de la política de Transparencia y Anticorrupción	Percepción de corrupción y falta de transparencia	2.0	5	Proteger la Institución / Compartir
Elaborado por: Marcia Silva 						Fecha:	

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembipopotĩ rupive.

0962 31 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

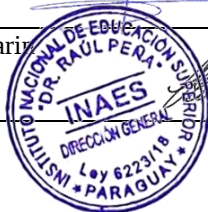
Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

Revisado por: Jazmin Marecos	Fecha:
Aprobado por: Dra. Claudelina Mari	Fecha:



VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 310034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojepytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD INSTITUCIONAL

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS							
Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgos	Agente Generador	Causas	Efectos
Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	SP.2.2.1. Planificación	Planificación institucional	Uso limitado de metodologías modernas de planificación	Persona. Entorno	No hay capacitación continua	*Planes tradicionales y poco innovadores - Débil enfoque basado en resultados
Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	SP.2.2.2. Calidad académica	Implementación del Modelo Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior.	Desactualización de normativas o desconocimiento del Modelo Nacional de Evaluación y Acreditación	Persona. Entorno	Cambios normativos no implementados. Desactualización del personal técnico. Capacitación insuficiente, resistencia al cambio.	Resultados no válidos, retrocesos en procesos de mejora continua
Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	SP.2.2.2. Calidad académica	Autoevaluación con proyección a la evaluación externa con fines de acreditación de grado y programas de postgrado.	Ausencia de seguimiento a estándares de calidad	Persona. Entorno	Desactualización de criterios de evaluación con fines de acreditación, falta de monitoreo sistemático.	Afectación de la imagen institucional, pérdida de confianza de la comunidad educativa hacia la gestión de las autoridades de la institución.

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 3211 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	SP.2.3. Comunicación	Administración de los procesos de la comunicación institucional	Difusión de información institucional errónea o incompleta	Persona. Entorno	Canales no oficiales, falta de revisión y validación de contenidos. Uso de canales informales, ausencia de protocolo de validación	Desinformación interna/externa, daño a la imagen institucional.
Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	S.P.4. Sistema de Control Interno	Implementación de la estrategia, gestión y evaluación del Sistema de Control Interno.	Movilidad de responsables técnicos capacitados y con experiencia en NRM	Persona. Entorno	Jubilación. Designaciones interinas o temporarias por razones presupuestarias.	Inestabilidad del equipo técnico Lentitud o estancamiento en el desarrollo de la PCI
Elaborado por: Lic. Gladis González, Jefa de Planificación						Fecha: 22.06.25	
Revisado por: Msc. Mercedes Lerea, Jefa MECIP						Fecha: 22.06.25	
Aprobado por: Dra. Leonidas Bareiro, Directora DPACI						Fecha: 23.06.25	

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akärapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuére.

CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgo	Probabilidad	Impacto	Calificación	Evaluación	Medidas de Respuesta
Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	SP.2.2.2. Calidad académica	Implementación del Modelo Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior.	Desactualización de normativas o desconocimiento del Modelo Nacional de Evaluación y Acreditación	2	10	20	Zona de riesgo Moderado	Prevenir el riesgo, Proteger la Institución,
Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	SP.2.2.2. Calidad académica	Autoevaluación con proyección a la evaluación externa con fines de acreditación de grado y programas de postgrado.	Ausencia de seguimiento a estándares de calidad	2	10	20	Zona de riesgo Moderado	Prevenir el riesgo, Proteger la Institución,

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 331 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojepytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akärupu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	SP.2.3. Comunicación	Administración de los procesos de la comunicación institucional	Difusión de información institucional errónea o incompleta	2	10	20	Zona de riesgo Moderado	Prevenir el riesgo, Proteger la Institución,
Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	S.P.4. Sistema de Control Interno	Implementación de la estrategia, gestión y evaluación del Sistema de Control Interno.	Movilidad de responsables técnicos capacitados y con experiencia en NRM	2	10	20	Zona de riesgo Moderado	Prevenir el riesgo, Proteger la Institución,

VALORACIÓN DE RIESGOS								
Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Calificación	Porcentaje %	Riesgos	Calificación	Porcentaje %
Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	SP.2.2.2. Calidad académica	Implementación del Modelo Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior.	20	25.00%	Desactualización de normativas o desconocimiento del Modelo Nacional de Evaluación y	20	25%

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 3211034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojepytyaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

						Acreditación		
Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	SP.2.2.2. Calidad académica	Autoevaluación con proyección a la evaluación externa con fines de acreditación de grado y programas de postgrado.	20	25.00%	Ausencia de seguimiento a estándares de calidad	20	25.00%
Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	SP.2.3. Comunicación	Administración de los procesos de la comunicación institucional	20	25.00%	Difusión de información institucional errónea o incompleta	20	25.00%
Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	S.P.4. Sistema de Control Interno	Implementación de la estrategia, gestión y evaluación del Sistema de Control Interno.	20	25.00%	Movilidad de responsables técnicos capacitados y con experiencia en NRM	20	25.00%
				80	100.00%		80	100.00%

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembipopotĩ rupive.

0962 3211034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojepytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akäräpu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

PRIORIZACIÓN DE RIESGOS

PRIORIZACIÓN DE RIESGOS							
Riesgos	Actividades					Total Puntaje Riesgo	Priorización de Riesgo
		% Ponderación Actividades		% Ponderación Riesgo			
		Calificación	Peso	Calificación	Peso		
Desactualización de normativas o desconocimiento del Modelo Nacional de Evaluación y Acreditación	Implementación del Modelo Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior.	20	0.25	20	0.25	10.0	4
Ausencia de seguimiento a estándares de calidad	Autoevaluación con proyección a la evaluación externa con fines de acreditación de grado y programas de postgrado.	20	0.25	20	0.25	10.0	4

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 321 034

secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

Difusión de información institucional errónea o incompleta	Administración de los procesos de la comunicación institucional	20	0.25	20	0.25	10.0	4
Movilidad de responsables técnicos capacitados y con experiencia en NRM	Implementación de la estrategia, gestión y evaluación del Sistema de Control Interno.	20	0.25	20	0.25	10.0	4
Total Actividades	2						
Priorización Actividades							

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MAPA DE RIESGO

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgo	Total Puntaje Riesgo	Priorización del Riesgo	Políticas de Administración de Riesgos
Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	SP.2.2.2. Calidad académica	Implementación del Modelo Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior.	Desactualización de normativas o desconocimiento del Modelo Nacional de Evaluación y Acreditación	8.0	1.0	Prevenir el riesgo, Proteger la Institución,
Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	SP.2.2.2. Calidad académica	Autoevaluación con proyección a la evaluación externa con fines de acreditación de grado y programas de postgrado.	Ausencia de seguimiento a estándares de calidad	8.0	1.0	Prevenir el riesgo, Proteger la Institución,
Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	SP.2.3. Comunicación	Administración de los procesos de la comunicación institucional	Difusión de información institucional errónea o incompleta	8.0	1.0	Prevenir el riesgo, Proteger la Institución,

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akärapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

Administración y Gestión Institucional	Planificación y Aseguramiento de la Calidad	S.P.4. Sistema de Control Interno	Implementación de la estrategia, gestión y evaluación del Sistema de Control Interno.	Movilidad de responsables técnicos capacitados y con experiencia en NRM	8.0	1.0	Prevenir el riesgo, Proteger la Institución,
Elaborado por: Lic. Gladis González, Jefa de Planificación						Fecha: 22.06.25	
Revisado por: Msc. Mercedes Lerea, Jefa MECIP						Fecha: 22.06.25	
Aprobado por: Dra. Leonidas Bareiro, Directora DPACI						Fecha: 23.06.25	



VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 31 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS							
Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgos	Agente Generador	Causas	Efectos
PM2. Gestión y Administración Educativa	PM2.3 Administración y Finanzas	S.1. Administrativo	Gestión, organización y coordinación de los recursos y actividades para asegurar el correcto funcionamiento y la consecución de los objetivos de la institución.	Robo de insumos en sanitarios. Falta de registros de bienes e insumos.	Personas.	Insuficientes medidas de seguridad. Cierre de los procesos.	Desabastecimiento de insumos en áreas de uso general. Servicio sanitario inadecuado para usuarios. Registro de información parcial.
PM2 Gestión y Administración Educativa	PM2.3 Administración y Finanzas	S.2. U.O.C.	Planificación, programación, contratación y ejecución de bienes y servicios requeridos por la institución.	Desierto por falta de presentación de los Oferentes. Documentos que no son auténticos. Descalificación de los oferentes.	Personas.	No reúnen las condiciones solicitadas por el pliego. Falta de facultad de poder.	Desabastecimiento de insumos en áreas de uso general

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembipopotĩ rupive.

0962 321 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojepytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

PM2 Gestion y Administración Educativa	PM2.3 Administración y Finanzas	S.3. Financiero	Gestionar, controlar y planificar todos los aspectos financieros de la Institución, de acuerdo a la disponibilidad presupuestarias y rendición de los ingresos.	Mala planificación Financiera Uso Inadecuado de Recursos Incumplimiento en la Rendición de Cuentas	Personas.	Falta de análisis financiero adecuado Falta de controles internos	Decisiones erradas de inversión o gasto
Elaborado por: Deisy Enciso						Fecha	23. 6.25
Revisado por: Evelyn González						Fecha	23. 6.25
Aprobado por: Gloria Fretes						Fecha	23. 6.25

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 31 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeypytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgo	Probabilidad	Impacto	Calificación	Evaluación	Medidas de Respuesta
PM2. Gestión y Administración Educativa	PM2.3 Administración y Finanzas	SP.1. Administrativo	Gestión, organización y coordinación de los recursos y actividades para asegurar el correcto funcionamiento y la consecución de los objetivos de la institución.	Robo de insumos en sanitarios. Falta de registros de bienes e insumos.	2	10	20	Zona de riesgo Moderado	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeptytaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytýva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

PM2 Gestion y Administración Educativa	PM2.3 Administración y Finanzas	SP.2. U.O.C.	Planificación, programación, contratación y ejecución de bienes y servicios requeridos por la institución.	Desierto por falta de presentación de los Ofertantes. Documentos que no son auténticos. Descalificación de los oferentes.	2	10	20	Zona de riesgo Moderado	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
PM2 Gestion y Administración Educativa	PM2.3 Administración y Finanzas	SP.3. Financiero	Gestionar, controlar y planificar todos los aspectos financieros de la Institución, de acuerdo a la disponibilidad presupuestarias y rendición de los ingresos	Mala planificación Financiera Uso Inadecuado de Recursos Incumplimiento en la Rendición de Cuentas	1	5	5	Zona de riesgo Aceptable	Aceptar el riesgo

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembipopotĩ rupive.

0962 331 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



VALORACIÓN DE RIESGOS

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Calificación	Porcentaje %	Riesgos	Calificación	Porcentaje %
PM2. Gestión y Administración Educativa	PM2.3 Administración y Finanzas	S.1. Administrativo	Gestión, organización y coordinación de los recursos y actividades para asegurar el correcto funcionamiento y la consecución de los objetivos de la institución.	20	44.44%	Hurto de insumos.	20	44.44%
PM2 Gestión y Administración Educativa	PM2.3 Administración y Finanzas	S.2. U.O.C.	Planificación, programación, contratación y ejecución de bienes y servicios requeridos por la institución.	20	44.44%	Desierto por falta de presentación de los Oferentes.	20	44.44%
PM2 Gestión y Administración Educativa	PM2.3 Administración y Finanzas	S.3. Financiero	Gestionar, controlar y planificar todos los aspectos financieros de la Institución, de acuerdo a la disponibilidad presupuestarias y rendición de los ingresos.	5	11.11%	Uso inadecuado de Recursos	5	11.11%
				45	100.00%		45	100.00%

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 310034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



PRIORIZACIÓN DE RIESGOS

Riesgos	Actividades					Total Puntaje Riesgo	Priorización de Riesgo
		% Ponderación Actividades		% Ponderación Riesgo			
		Calificación	Peso	Calificación	Peso		
Hurto de insumos.	Gestión, organización y coordinación de los recursos y actividades para asegurar el correcto funcionamiento y la consecución de los objetivos de la institución.	20	0.44	20	0.44	17.8	3
Desierto por falta de presentación de los Oferentes.	Planificación, programación, contratación y ejecución de bienes y servicios requeridos por la institución.	20	0.44	20	0.44	17.8	3

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 3211034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akärapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandú, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

Uso Inadecuado de Recursos	Gestionar, controlar y planificar todos los aspectos financieros de la Institución, de acuerdo a la disponibilidad presupuestaria y rendición de los ingresos.	5	0.11	5	0.11	1.1	5
Total Actividades	2						
Priorización Actividades							

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 3211034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombó'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

MAPA DE RIESGO

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgo	Total Puntaje Riesgo	Priorización del Riesgo	Políticas de Administración de Riesgos
PM2 .Gestión y Administración Educativa	PM2.3 Administración y Finanzas	S.1. Administrativo	Gestión, organización y coordinación de los recursos y actividades para asegurar el correcto funcionamiento y la consecución de los objetivos de la institución.	Hurto de insumos.	17.8	3	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
PM2 Gestion y Administración Educativa	PM2.3 Administración y Finanzas	S.2. U.O.C.	Planificación, programación, contratación y ejecución de bienes y servicios requeridos por la institución.	Desierto por falta de presentacion de los Oferentes.	17.8	3	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombó'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 321 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavẽ rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akãrapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

PM2 Gestión y Administración Educativa	PM2.3 Administración y Finanzas	S.3. Financiero	Gestionar, controlar y planificar todos los aspectos financieros de la Institución, de acuerdo a la disponibilidad presupuestaria y rendición de los ingresos.	Uso Inadecuado de Recursos	1.1	5	Aceptar el riesgo
Elaborado por: Deisy Enciso						Fecha: 23/06/2025	
Revisado por: Evelyn González						Fecha: 23/06/2025	
Aprobado por: Gloria Fretes						Fecha: 23/06/2025	

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 3311034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



DIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS							
Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgos	Agente Generador	Causas	Efectos
2. Gestión y Administración Administrativa	2.4. Gestión del Talento Humano	2.4.1. Selección y Administración	Selección y Administración del Talento Humano	Suspensión de actividades administrativas	Persona. Entorno	Paro estudiantil	Retraso en procesos administrativos
2. Gestión y Administración Administrativa	2.4. Gestión del Talento Humano	2.4.2. Bienestar del Personal	Desarrollo del Talento Humano	Suspensión de actividades	Persona. Entorno	Paro estudiantil	Interrupción de procesos de capacitación y formación
Elaborado por: Viviana Cañete						Fecha: 21-06-2025	
Revisado por: Pilar Benítez						Fecha: 21-06-2025	
Aprobado por: Cristina Centurión						Fecha: 21-06-2025	



VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojepytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akäräpu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandúpe, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda porãva tetãpy ha tetã ambuere.

CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgo	Probabilidad	Impacto	Calificación	Evaluación	Medidas de Respuesta
2. Gestión y Administración Administrativa	2.4. Gestión del Talento Humano	2.4.1. Selección y Administración	Selección y Administración del Talento Humano	Suspensión de actividades administrativas	2	10	20	Zona de riesgo Moderado	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
2. Gestión y Administración Administrativa	2.4. Gestión del Talento Humano	2.4.2. Bienestar del Personal	Desarrollo del Talento Humano	Suspensión de actividades	2	10	20	Zona de riesgo Moderado	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir

VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembipopotĩ rupive.

0962 3311034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay



MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojekyrytaso mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akäräpu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandúpe, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

VALORACIÓN DE RIESGOS

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Calificación	Porcentaje %	Riesgos	Calificación	Porcentaje %
2. Gestión y Administración Administrativa	2.4. Gestión del Talento Humano	2.4.1. Selección y Administración	Selección y Administración del Talento Humano	20	50.00%	Suspensión de actividades administrativas	20	50.00%
2. Gestión y Administración Administrativa	2.4. Gestión del Talento Humano	2.4.2. Bienestar del Personal	Desarrollo del Talento Humano	20	50.00%	Suspensión de actividades	20	50.00%
				40	100.00%		40	100.00%

PRIORIZACIÓN DE RIESGOS

PRIORIZACIÓN DE RIESGOS							
Riesgos	Actividades					Total Puntaje Riesgo	Priorización de Riesgo
		% Ponderación Actividades		% Ponderación Riesgo			
		Calificación	Peso	Calificación	Peso		
Suspensión de actividades administrativas	Selección y Administración del Talento Humano	20	0.50	20	0.50	20.0	3
Suspensión de actividades	Desarrollo del Talento Humano	20	0.50	20	0.50	20.0	3
Total Actividades	2						
Priorización Actividades							

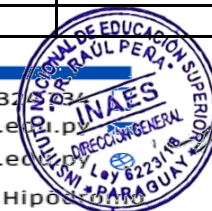
VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 371 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay

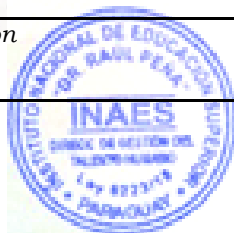


MISIÓN: una institución de Educación Superior enfocada al desarrollo del capital humano, social y cultural en el ámbito de la educación, vinculada a la formación, investigación, innovación y el vínculo social, con una proyección nacional y mundial.

TEMBIPOTA: INAES, Tetã remimoĩmby Tekombo'epavã rehegua, ojeipytao mbaretéva tapicha, teko'aty ha arandupy akárapu'ã rehe tekombo'e ryepýpe, ojekupytyva ñemoarandu, tembikuaareka, mba'epyahu'apo ha teko'aty joajureko ndive, oñemohenda poráva tetãpy ha tetã ambuere.

MAPA DE RIESGO

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Actividad	Riesgo	Total Puntaje Riesgo	Priorización del Riesgo	Políticas de Administración de Riesgos
2. Gestión y Administración Administrativa	2.4. Gestión del Talento Humano	2.4.1. Selección y Administración	Selección y Administración del Talento Humano	Suspensión de actividades administrativas	20.0	3	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
2. Gestión y Administración Administrativa	2.4. Gestión del Talento Humano	2.4.2. Bienestar del Personal	Desarrollo del Talento Humano	Suspensión de actividades	20.0	3	Prevenir el riesgo / Proteger la Institución / Compartir
Elaborado por: Viviana Cañete						Fecha: 21-06-2025	
Revisado por: Pilar Benítez						Fecha: 21-06-2025	
Aprobado por: Cristina Centurión						Fecha: 21-06-2025	



VISIÓN: Institución líder en la formación de profesionales de la educación, con calidad, innovación y compromiso ético

TEMBIHECHA: INAES, Temimoĩmby itenondéva tekombo'ehára ñemoarandúpe, omba'apóva hekopete, mba'epyahu'apo ha tembiapopotĩ rupive.

0962 321 034
secretariageneral@inaesvirtual.edu.py

www.inaes.edu.py

Avda. Eusebio Ayala, Km 4,5. Barrio Hipódromo
Asunción - Paraguay

